

جامعة طنطا كلية التربية النوعية وحدة ضمان الجودة وتقويم الآداء (الجودة مسؤولية الجميع)



آليات التعامل مع العجز أو الفائض في عدد العاملين

إن تحقيق التوازن في توزيع القوى البشرية داخل المؤسسة يُعد من العوامل الحاسمة لضمان كفاءة الأداء وجودة الخدمات المقدمة. فقد يؤدي وجود عجز في أعداد العاملين أو الفنيين إلى زيادة الضغط على الموظفين، وتأخر إنجاز المهام، وانخفاض مستوى الجودة. وفي المقابل، قد يُسبب الفائض في الأعداد تر هلا إداريًا و هدرًا للموارد والطاقات دون مردود فعلي. ومن هذا المنطلق، تبرز الحاجة إلى وضع آلية واضحة ومرنة للتعامل مع حالات العجز أو الفائض، تهدف إلى إعادة التوازن الوظيفي وفقًا للاحتياجات الفعلية لكل وحدة تنظيمية، مع ضمان الإستفادة المثلى من الكفاءات البشرية المتاحة، ودعم بيئة العمل بالإجراءات التصحيحية المناسبة.

آليات التعامل مع العجز في عدد العامليين.

- إعادة توزيع المهام داخليًا.
 - توظيف مؤقت أو دائم.
- الإستعانة بمتطوعين أو تدريب طلاب.
 - رفع ساعات العمل الإضافية مؤقتًا.

آليات التعامل مع الفائض في عدد العامليين.

- النقل الجزئي لوحدات أخرى بها عجز.
- الإستفادة من الفائض في المشاريع الجديدة أو أرشفة الملفات.
 - تنظيم برامج تدريب وتأهيل لإعادة التوزيع.
 - تقليل الإعتماد على الموارد الخارجية.

بعتمد،

ANTA

قائم بعمل مدير وحدة ضمان الجودة وتقويم الاداء

أ.د/ إيمان حامد ربيع